# Компонент ОПОП 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) Финансы и кредит

наименование ОПОП

Б1.В.ДВ.05.01 шифр дисциплины

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины (модуля)	Банковский менеджмент							
Разработчик:	Утверждено на заседании к	афедры						
Яковлев С.А.	Экономики и управления							
ФИО	наименование кас	федры						
доцент	протокол №8 от	21.03.2024						
должность	Заведующий кафедрой	ЭиУ						
канд.экон.наук, доцент		Щебарова Н. Н.						
ученая степень, звание	подпись	ФИО						

### Пояснительная записка

Объем дисциплины <u>3</u> з.е. **1. Результаты обучения по дисциплине (модулю)**, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения	Результаты обучения по дис-
	компетенций	циплине (модулю)
УК-10	ИД-1 ук-10	Знать:
Способен принимать	Понимает базовые принципы	- теоретические и нормативно-пра-
обоснованные экономи-	функционирования экономики и	вовые основы деятельности коммер-
ческие решения в раз-	экономического развития, цели и	ческого банка;
личных областях жизне-	формы участия государства в	– механизм формирования и ис-
деятельности.	экономике.	пользования денежных фондов
		кредитных организаций;
	ИД-2 ук-10	<ul> <li>методики анализа функциониро-</li> </ul>
	Применяет методы личного	вания кредитных организаций;
	экономического и финансового	– нормативную базу и методологию
	планирования для достижения те-	расчетов экономических по-
	кущих и долгосрочных финансо-	казателей хозяйствующих субъек-
	вых целей, использует финансовые	тов,
	инструменты для управления лич-	– основы организации деятельности
	ными финансами (личным бюдже-	коммерческого банка;
	том), контролирует собственные	<ul> <li>международные концепции и</li> </ul>
	экономические и финансовые рис-	стандарты по управлению рисками и
	ки.	внутреннему контролю в банков-
		ском деле.
	ИД-3 ук-10	
	Знаком с основными документами,	Уметь:
	регламентирующими экономиче-	– использовать основы правовых
	скую деятельность; источниками	знаний в различных сферах деятель-
	финансирования профессиональ-	ности кредитной организации;
	ной деятельности; принципами	– проводить анализ показателей
	планирования экономической дея-	кредитных организаций;
	тельности.	– формулировать оценку состояния
		финансов кредитных организаций и
		формулировать
		– финансовое обоснование ре-
		комендаций по оптимизации ис-
		пользования финансовых
		– ресурсов;
		– применять в работе законы, подза-
		конные акты и локальные норматив-
		ные акты организации;
		– анализировать и оценивать
		информацию, выявлять причинно-
		следственные связи, делать выводы.
		Владеть:
		- навыками использования право-
		вых знаний при обосновании
		совершенствования деятельности
		кредитной организации;
		– методологией анализа экономиче-
		ских и социально-экономических

		показателей кредитных организа-
		ций.
ПК-2	ИД-1 пк-2	Знать:
Способен выполнять	Демонстрирует знание принципов	- основные законодательные и
консультационный	организации бизнеса, порядок осу-	нормативные правовые акты, отно-
проект в составе	ществления бизнес-процессов,	сящиеся к объекту консультацион-
группы.	формирования отчетности.	ного проекта;
		– принципы организации и порядок
	ИД-2 пк-2	функционирования бизнеса (вида
	Организует различные виды дея-	деятельности), бизнес-модели,
	тельности, необходимые при реа-	процессов и процедур организации;
	лизации проекта	– принципы и порядок формирова-
		ния управленческой, финансовой
	ИД-3 пк-2	(бухгалтерской) и прочих видов от-
	Организует различные виды дея-	четности.
	тельности, необходимые при реа-	<b>3</b> 7
	лизации проекта.	Уметь:
		– оценивать финансово-экономиче-
		ское состояние хозяйствующих
		субъектов, выявлять его сильные и
		слабые стороны и строить на этой
		основе рекомендации по дальней-
		шей работе, с учетом минимизации
		риска деятельности банка;
		– выполнять процедуры тестирова-
		ния, наблюдение, проверка, повтор-
		ное выполнение, пересчет (подсчет),
		подтверждение, аналитические процедуры (анализ финансовых и
		нефинансовых коэффициентов, ста-
		тистический анализ, сравнение фак-
		тический анализ, сравнение фактических и плановых показателей,
		тренд-анализ), либо их сочетания с
		использованием программного обес-
		печения для целей внутреннего
		контроля в банковской сфере.
		контроля в ошковской сферс.
		Владеть:
		- навыками расчета и интерпретации
		показателей, характеризующих фи-
		нансовое положение кредитной
		организации, прогнозирования
		социально-экономических послед-
		ствий принятия управленческих
		решений.
		1

# 2. Содержание дисциплины (модуля).

## Тема 1. Теоретические основы банковского менеджмента

Теоретические аспекты банковского менеджмента. Цели и задачи банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Правовые основы банковского менеджмента.

Качество банковского менеджмента и его оценка.

# **Тема 2.** Принципы, механизм и методические основы организации банковского менеджмента

Принципы банковского менеджмента. Механизм банковского менеджмента. Разработка целей и стратегий банковского менеджмента.

Методические основы организации банковского менеджмента.

#### Тема 3. Аспекты управления банковской деятельностью

Управление ликвидностью банка. Управление активными операциями. Управление пассивами банка. Управление процентной политикой банка. Инвестиционная стратегия и управление портфелем ценных бумаг. Управление затратами банка.

Управление организационной структурой банка. Управление материально-технической базой банка. Управление финансовыми рисками коммерческих банков. Управление персоналом.

### Тема 4. Управление безопасностью коммерческого банка

Содержание и принципы управления безопасностью банка. Оценка кредитоспособности заемщика как метод управления безопасностью банка. Безопасность банковской системы России.

#### Тема 5. Банковский менелжмент в России

Особенности организации банковского менеджмента в России. Анализ практики банковского менеджмента в России. Особенности управления персоналом российских коммерческих банков.

#### Тема 6. Теоретические основы банковского маркетинга

Понятие банковского маркетинга. Цели, принципы, задачи и функции банковского маркетинга. Содержание банковского маркетинга и его элементы. Методы банковского маркетинга. Организация маркетинговой деятельности банка.

Маркетинг в российских банках.

#### Тема 7. Банковские продукты и услуги

Понятие и характеристика банковских продуктов и услуг. Разработка и внедрение банковских продуктов и услуг.

### Тема 8. Маркетинговые стратегии банка

Сегментация банковского рынка. Управление спросом. Конкурентная стратегия банка.

#### 3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля).

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным».

#### 4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю).

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
  - задания текущего контроля;
  - задания промежуточной аттестации;
  - задания внутренней оценки качества образования.

# 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

#### Основная литература:

- 1. Жуков, Е.Ф. Банковский менеджмент: учебник / Е.Ф. Жуков. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юнити, 2022. 255 с. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436711
- 2. Аванесов, Г.А. Банковский менеджмент : учебник / Г.А. Аванесов ; под ред. Е.Ф. Жукова. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : Юнити, 2021. 319 с. : ил. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447801

#### Дополнительная литература:

- 3. Мирошниченко, О.С. Банковский менеджмент: учебно-методический комплекс. Практикум для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент» очной и заочной форм обучения: [16+] / О.С. Мирошниченко; Тюменский государственный университет. Тюмень: Тюменский государственный университет, 2019. 41 с.: ил. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=567435
- 4. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для среднего профессионального образования / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 107 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-14138-2. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/477263.
- 5. Банковское дело в 2 ч. Часть 1 : учебник для среднего профессионального образования / Н. Н. Мартыненко, О. М. Маркова, О. С. Рудакова, Н. В. Сергеева ; под редакцией Н. Н. Мартыненко. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 217 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-09422-0. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/470993.
- 6. Банковское дело в 2 ч. Часть 2 : учебник для среднего профессионального образования / Н. Н. Мартыненко, О. М. Маркова, О. С. Рудакова, Н. В. Сергеева. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 368 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-08471-9. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/470994.

#### 6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) Государственная система правовой информации официальный интернет-портал правовой информации- URL: http://pravo.gov.ru
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»\_-URL: http://window.edu.ru
  - 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс URL: http://www.consultant.ru/

# 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

- 1) Офисный пакет Microsoft Office
- 2) Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

#### 8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

- **9.** Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:
- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ;

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

# 10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения											
Вид учебной деятельности		C	)чная		Очно-заочная				Заочная			
	Семестр			Всего	Семестр			Всего	Семестр/Курс			Всего часов
	6	-	-	часов	-	-	-	часов	-	-	-	-
Лекции	16	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-
Практические занятия	24	-	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-
Лабораторные работы		-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
Самостоятельная ра- бота	68	-	-	68	-	-	-	-	-	-	-	-
Подготовка к промежуточной аттестации		-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
Всего часов по дисциплине	108	-	-	108	-	-	-	-	-	-	-	-
/ из них в форме практической подготовки	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Зачет/зачет с оценкой	+	-	-	+	-	-	-	-	-	-	-	-
Курсовая работа (проект)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Количество расчетно-графических работ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Количество контрольных работ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Количество рефератов	-	-	-	_	-	-	-	-	_	_	_	-
Количество эссе	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Перечень практических занятий по формам обучения

No								
	Темы практических занятий							
п/п								
1	2							
	Очная форма							
1.	Теоретические основы банковского менеджмента							
2.	Принципы, механизм и методические основы организации банковского менеджмента							
3.	Аспекты управления банковской деятельностью							
4.	Управление безопасностью коммерческого банка							
5.	Банковский менеджмент в России							
6.	Теоретические основы банковского маркетинга							
7.	Банковские продукты и услуги							
8.	Маркетинговые стратегии банка							